

CPOM : le négociateur efficacement

Objectifs

Compétence visée

- Négocier efficacement le CPOM de son organisme

Aptitudes

- Maîtriser le cadre juridique du CPOM
- Comprendre la mise en œuvre des CPOM et en cerner les enjeux
- Acquérir une méthode efficace pour négocier ou renégocier son projet CPOM

Les plus de ce programme

La formation CPOM est axée autour de votre projet. Elle est animée par Philippe GAUDON, spécialiste en stratégie de développement et gouvernance des organismes sociaux et médico-sociaux. Philippe GAUDON a occupé des fonctions de Direction Générale et Directions Régionales (Le Clos du Nid, APF, Croix Rouge, ...). Il a élaboré plusieurs CPOM, pour lui-même ou dans le cadre de missions. Il a par ailleurs écrit un ouvrage sur la méthodologie d'appel à projets (Répondre à un appel à projet, Ed. ESF, 2013).

Modalités de positionnement et d'évaluation

- Evaluation des acquis à l'entrée et en fin de la formation, par grille de positionnement

Modalités pédagogiques

- Apports théoriques et méthodologiques
- Echanges et réflexions sur les situations concrètes rapportées par les participants
- Analyses de pratiques

Formation accessible aux professionnels en situation de handicap.

Comprendre le contexte législatif des CPOM et identifier les apports de la contractualisation pour votre organisme

- La qualité des prestations d'accueil et d'accompagnement des personnes vulnérables, enjeux des CPOM : retour sur les règles légales opposables aux ESMS
- Expliciter les enjeux institutionnels de vos prévisions et demandes de financement pluriannuel
- Maîtriser l'aspect « pluri » de votre CPOM
- Les nouveaux modes de relation ESMS/autorités de tarification

Cas pratiques : méthodologie et présentation de modèles et d'outils

La négociation du CPOM

- Prendre en compte les indicateurs médico-sociaux comme outil de diagnostic et de suivi
- Identifier les projets et les chiffrer

Le budget base zéro BBZ et la dotation globalisée commune DGC

- Comprendre l'élaboration du budget global de référence pour la reconduction des dépenses
- Maîtriser le calcul de la DGC et les conditions d'affectation des résultats
- Présentation d'outils d'élaboration du BBZ

De la procédure contradictoire au dialogue de gestion

- Présentation de la nouvelle procédure pour l'autorité publique
- Le nouvel arrêté de tarification CPOM
- Le calcul des prix de journée
- Le contentieux tarifaire en mode CPOM
- La suppression de l'agrément des accords collectifs

La nouvelle procédure pour le gestionnaire

- Bouleversement complet du calendrier d'élaboration et nouvelle gouvernance
- L'enchaînement BBZ/budgets prévisionnels/budgets exécutoires
- Les virements de crédits par décisions modificatives

Ingénierie financière du CPOM

- Les comptes : présentation, lecture, contenu
- Retour sur les principes de présentation par groupes fonctionnels
- Budget globalisé CPOM, budget par enveloppe, budget par ESMS
- CPOM et bilan financier
- Le tableau de passage du bilan comptable au bilan financier
- Présentation stratégique de certains soldes : ce qu'il faut suivre, ce qu'il faut préserver

Cas pratique : construire un tableau de bord de pilotage budgétaire en mode CPOM

Le montage du BBZ : conseils pour l'élaboration des budgets et la négociation

- Les atouts et les contraintes
- Présentation d'une matrice synthétique de suivi du budget globalisé

Le nouvel outil de pilotage budgétaire

- L'EPRD

Le plan pluriannuel d'investissements : outils et conseils

Public

Direction Générale, Comité de Direction Aucun pré-requis

Durée

3 jours